

## **Erfolgreich durch Kreativität und Entscheidungssicherheit**

Seminar  
**E 02**

Der rasche technische und gesellschaftliche Wandel stellt die Unternehmen permanent vor neue und komplexer werdende Probleme. Ständig müssen sie bestrebt sein, durch marktgerechte Leistungsangebote konkurrenzfähig zu bleiben, erfolgreiche Unternehmensstrategien zu entwickeln und die richtigen Investitionen zu tätigen. Sie erwarten daher von ihren Mitarbeitern neue und effiziente Lösungsideen und vor allem von den Führungskräften schnelle sowie treffsichere Entscheidungen.

Aber auch als Privatperson steht man ständig unter Entscheidungszwängen: Das vielfältige Produktangebot kann zu überbewerteten Anschaffungen bis hin zu ruinösen Immobilienkäufen verleiten. Und häufiger denn je, hat man heutzutage existenzielle Entscheidungen für die persönliche Lebensführung und den Berufsweg zu treffen.

Es gibt jedoch mittlerweile eine Vielzahl von Methoden und Techniken, mit deren Hilfe sich die Ideenvielfalt sowie Entscheidungsfähigkeit maßgeblich steigern lassen.

**Seminarziel** Die Teilnehmer/innen lernen verschiedene Techniken zur Ideenfindung sowie Verbesserung der Qualität, Transparenz und Begründbarkeit ihrer Entscheidungen kennen. Die erworbenen Kenntnisse verhelfen ihnen zu einem konstruktiven Problembewusstsein und stärken ihre Entschlusskraft. Darüber hinaus erfahren sie, wie sie Problemlösungsprozesse in Gruppen optimieren und beschleunigen können.

- Inhalte**
- Problem- und Problemlösungsarten
  - Klare Ziele formulieren, zielorientierte Prioritäten setzen
  - Struktur eines zielgerichteten Problemlösungsprozesses
  - Systematische Problemanalyse und Ursachenermittlung
  - Kreatives Denken und Handeln
  - Voraussetzungen kreativer Prozesse
  - Verschiedene Kreativitäts- bzw. Ideenfindungstechniken
  - Ansätze zur Verbesserung der Entscheidungsfähigkeit
  - Zielbewusste Entscheidungsvorbereitung
  - Entscheidungen bei hohen Risiken und Unsicherheiten
  - Ermitteln der Nutzwerte bei Auswahlentscheidungen
  - Tragfähige Gruppenentscheidungen trotz kontroverser Absichten

**Methodik** Die Lehrinhalte werden im Vortrag und in Diskussionen vermittelt. Anhand von Fallbeispielen werden die verschiedenen Techniken geübt. Die Teilnehmer erhalten schriftliche Lernunterlagen sowie Arbeitshilfen für ihre Praxis und Hinweise auf weiterführende Fachliteratur.

**Teilnehmer** Personen, die häufig schwierige Probleme zu lösen und/oder wichtige Entscheidungen zu treffen haben. Maximal 12 Teilnehmer/innen.