

Führungskompetenz durch Entscheidungssicherheit

Seminar
E 03

Problemsensibilität, Entscheidungssicherheit und Entschlusskraft gehören zu den wichtigsten Fähigkeiten einer erfolgreichen Führungskraft. Von Führungskräften wird erwartet, dass sie als Verantwortungsträger rechtzeitig und zielbewusst für die nötigen Entscheidungen sorgen.

Das gilt für Alleinentscheidungen ebenso wie für Entscheidungen in Gruppen: Zum Beispiel hat der Leiter einer Problemlösungsbesprechung oder Projektgruppensitzung durch geeignete Methoden die Voraussetzungen zu schaffen, dass die Gruppe zu bestmöglichen und einvernehmlichen Entscheidungen gelangt.

Durch die Kenntnis bewährter Problemlösungs- und Entscheidungstechniken kann jeder seine diesbezüglichen Fähigkeiten steigern und so die Qualität seiner Lösungs-ideen und Entscheidungsergebnisse optimieren.

Seminarziel Das Seminar verdeutlicht die Struktur eines systematischen Problemlösungsprozesses. Darüber hinaus lernen die Teilnehmer/innen zweckgerechte, auf die unterschiedlichsten Problemarten zugeschnittene Ideenfindungs- und Entscheidungstechniken kennen. Sie entwickeln dadurch ein positives Problembewusstsein und steigern ihre Fähigkeiten, Gruppensitzungen effizient zu organisieren und zu leiten.

Inhalte

- Entscheidungsbedarf und -verantwortung
- Entwickeln von Entscheidungsfähigkeiten
- Problemarten und Lösungsmethoden
- Zielgerichteter Problemlösungsprozesses
- Problemanalyse und Ursachenermittlung
- Voraussetzungen kreativer Prozesse
- Techniken zur Kreativitätssteigerung
- Formen der Mitarbeiterbeteiligung an Entscheidungen
- Systematische Entscheidungsvorbereitung
- Entscheidungstechniken zur Risikominimierung
- Entscheidungstechniken zur Nutzwertermittlung
- Zielbewusstes Leiten von Problemlösungsbesprechungen

Methodik Theoretische Erläuterungen der Methoden, Techniken und Instrumente in Vortragsform sowie praktische Übungen und Rollenspiele anhand von Fallbeispielen. Die Teilnehmer/innen erhalten ausführliches schriftliches Begleitmaterial sowie Hinweise auf ergänzende Literatur.

Teilnehmer Führungskräfte, die häufiger wichtige Entscheidungen treffen müssen oder Projektteams bzw. Entscheidungsgruppen zu leiten haben. Maximal 12 Teilnehmer/innen.